

**Rehber Bağımsız Denetim ve  
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
2020 Yılı Yıllık Faaliyet Raporu**

Bu Rapor Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Tarafından 2 Nisan 2015 Tarih Ve 29314 Sayılı Resmi Gazetede Yayımlanan “Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik”in bildirimler ve yükümlülükler başlıklı bölümünde yer alan 20’inci maddesi hükümleri uyarınca hazırlanmıştır.

**Ankara, 29 Nisan 2021**



**REHBER BAĞIMSIZ DENETİM  
VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

**I. Genel Bilgi**

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Tarafından 2 Nisan 2015 Tarih Ve 29314 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik'in bildirimler ve yükümlülükler başlıklı bölümünde yer alan 20'inci maddesinde yetkili bağımsız denetim kuruluşlarının yıllık faaliyetleri hakkında düzenleyecekleri rapor ve bu raporda yer alması gereken asgari hususları içeren ve yönetim kurulu başkan ve üyeleri tarafından imzalanan bir rapor hazırlayarak her hesap dönemini takip eden nisan ayının sonuna kadar Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na elektronik ortamda göndermeleri gerektiği belirtilmiştir.

Raporun aşağıdaki bölümlerinde, Rehber Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (Rehber A.Ş.) hakkında bilgiler ile yönetmelikte yer alan asgari hususlar yer almaktadır.

**II. Yönetim Kurulu ve Ortaklık Yapısı:**

Rehber A.Ş.'nin 31.12.2020 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Ortaklık Payı (%)	Pay Tutarı (TL)
Adil ÖNER	49,95	49.950
Arslan KAYA	47,97	47.965
Alper ŞİMŞEK	1,88	1.885
Aydın KIRATLI	0,10	100
Nizamettin TEMEL	0,05	50
Bülent ÜNER	0,05	50
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>	<b>100.000</b>

Rehber A.Ş.'nin 31.12.2020 tarihi itibarıyla yönetim kurulu aşağıdaki isimlerden oluşmaktadır:

Yönetim Kurulu Başkanı	Arslan KAYA
Yönetim Kurulu Üyesi	Aydın KIRATLI
Yönetim Kurulu Üyesi	Bülent ÜNER

**III. Yurtdışı Ortaklığı**

Rehber A.Ş.'nin yurtdışında faaliyet gösteren bir bağımsız denetim şirketi ile bir ortaklığı bulunmamaktadır. Ancak merkezi İspanya'da bulunan "ANTEA Alliance of Independent Firms" bağımsız firmalar birliği üyesidir.

**IV. Kalite Güvencesi Sistemi ve Sistem Etkinliği**

Şirket KGK tarafından yayımlanan Kalite Kontrol Standartlarına uygun olarak bir kalite kontrol sistemi kurmuş ve uygulamaya başlamıştır. Gerçekleştirilecek bağımsız denetimlere ait denetim dosyaları ve bu denetimlerde yer alan denetçiler yetkili sorumlu denetçi tarafından kalite güvencesi politika ve prosedürleri, mesleki düzenlemeler ile denetim sonuçlarının güvenilirliği açısından incelenir ve bu incelemelerin sonuçlarını gösteren görev raporları düzenlenir.

Hazırlanan görev raporlarında denetimlerin tüm yönleri ve denetçilerin mesleki davranışlarıyla bağımsızlık ilkesine uygun olduğu; çalışmalarda mesleki özen ve titizliğin sağlandığı, denetim sonuçlarının güvenilir olduğu belirtilir. Görev raporunu düzenleyen yetkili sorumlu denetçi, değerlendirme sonuçlarının denetçilerin mesleki gelişimlerine katkı sağlaması ve denetimlerde verimliliği ve etkinliği arttırmak için ilgili denetçilerle bir toplantı düzenleyerek yaptığı tespitleri denetçilere aktarır.

#### **IV. Kalite Güvencesi Sistemi ve Sistem Etkinliği (devamı)**

Kalite güvencesi kapsamında yapılan gözden geçirmelerde denetim ekibinin bağımsızlık ilkelerine uyumları kontrol edilmiş ve bağımsızlığı tehlikeye düşürebilecek bir husus tespit edilmemiştir.

#### **Kaliteye İlişkin liderlik sorumluluklarının belirlenmesi:**

Kalite kontrol sistemine ilişkin nihai sorumluluk 22.10.2014 tarih ve 2014/17 sayılı karara istinaden Yönetim Kuruluna verilmiştir.

Rehber Bağımsız Denetim, Kalite Güvence Sisteminin oluşturulmasında Sorumlu Ortak Baş Denetçi, denetiminde görev aldığı her bağımsız denetimde, denetimin kalitesi konusundaki sorumluluğu üstelenerek, diğer tüm denetçilere bağımsız denetimin kalitesi konusunda örnek olmak zorundadır. Mesleki standartlara, yasal ve hukuki düzenlemelere uygun iş yaparak, Kalite kontrol Politikalarından gerekli olanları kullanmanın ve gerçeği yansıtan makul bir denetim raporu düzenlemenin önemini vurgulamak zorundadır. Bağımsız denetiminde kalitenin her daim en önemli husus olduğunu unutmadan yanında çalışan denetçilere örnek olmaya çalışır.

Şirketimizin kalite kontrol sistemi unsurları ve etik ilkeler oluşturulmuş ve denetim şirketimiz tarafından yazılı hale getirilerek personelimize bildirilmiştir.

Rehber Bağımsız Denetim çalışanlarının tamamının kurumun davranış kuralları ve değerleri konusunda yayınlanan ilkelere gönüllü olarak uyumları konusunda azami gayret gösterilecektir. Yeni işe başlayan çalışanlara bu prosedürler sadece yazılı olarak verilmekle kalmayacak, aynı zamanda bu davranış kuralları yapılacak refakatler ile uygulamada da anlatılacaktır.

Çalışanlar KKS 1 de yer alan yazılı ilkeler ve kurallar ışığında oryantasyona tabi tutulacaklardır.

#### **Bağımsızlık İlkesine Uyum**

Bağımsızlık kuralları, denetim biriminde görev yapan kişiler ile denetlenenler arasındaki ilişki ve çıkar çatışmasından uzak olmayı gerektirmektedir. Yapmakta olduğu bağımsız denetime ilişkin bağımsızlığın sağlanmış olduğunu tespit eden sorumlu ortak baş denetçi, bağımsızlık ilkelerinin ihlali ile ilgili tespit edilmiş bir durum varsa, bağımsızlığın devamının riske girip girmediğini belirler. Bağımsızlığı engelleyen durumlar var ise bu durumları ortadan kaldırmaya çalışır ve koruyucu önlemler alır. Eğer bağımsızlığı tehdit eden durumları ortadan kaldıramıyorsa durumu yönetime bildirir ve denetim faaliyetini durdurup gerekli işlemleri yapar. Çekilme kararı sorumlu ortak baş denetçiye aittir.

Rehber Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. denetim mesleğinin gereği olan bağımsızlık ve bağımsızlığın korunması konularındaki prosedür, politika ve uygulamalarını Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ( BDDK), Hazine Müsteşarlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Public Company Accounting Oversight (PCAOB) ve International Federation of Accountants (IFAC) dahil olmak üzere ilgili kuruluşlar tarafından yayınlanan kurallar ve standartlara ve Rehber Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin şirket bünyesinde kendi oluşturduğu politika, prosedür ve kurallara uygun ve uyumlu olacak şekilde tesis etmiştir.

Rehber Bağımsız Denetim, bağımsız olabilmek adına, denetim hizmetlerinde rol alan sorumlu denetçiler, denetçiler ve diğer personel ile şirket olarak denetim müşterileri, bunların yönetim kurulları ile finansal veya herhangi bir yasaklanmış ilişkide bulunmamaktadır.

Etik hükümlerimiz ile bağımsızlık ilkelerinin, personele ve bunlara tabi olan diğer çalışanlara yazılı olarak iletilmesi sağlanarak personelin bu hükümlere bağlı kalacağına ilişkin beyanlar her denetim öncesi ve her halükarda her yıl alınır.



#### IV. Kalite Güvencesi Sistemi ve Sistem Etkinliği (devamı)

##### Etik Hükümler

Denetim mesleğinin ayırt edici özelliği, düzeltici nitelikte ve objektif olması nedeniyle, denetlenenlere ve kamuoyuna sağladığı güven ve bu güvenin mesleğe kazandırdığı saygınlık ve itibardır. Bu güven ve saygınlık ancak denetimde mesleki etik kurallara sıkı sıkıya bağlı kalmakla sürdürülebilir. İlgili etik hükümler Rehber Bağımsız Denetim kalite rehberinde aşağıdaki gibi sıralanmıştır.

- 1-Dürüstlük,
- 2-Tarafsızlık,
- 3-Mesleki yeterlik ve özen,
- 4-Sır saklama,
- 5-Reklam yasağı,
- 6-Mesleğe uygun davranış,
- 7-Çıkar çatışmasından kaçınma,
- 8-Siyası Faaliyet Yasağı,

Rehber Bağımsız Denetim, kurulduğu günden bugüne tam 38 yıldır gerek çalışanları ve gerekse müşterileri ve hizmet verdiği kurumlar için en doğru ve en kaliteliyi sunmayı hedef edinmiştir. şirket profesyonellik anlayışı ile çalışanlarına ve müşterilerine her zaman kendi değerlerimizle ve profesyonel sorumluluklarımızla bağdaşmadığını düşündükleri konularda söz hakkı sahibi olmaları için gerekli olan bütün imkanları sağlamıştır.

şirket bütün çalışanlarına her daim şirketin politikalarının içerisinde yer alan değerleri ve prensipleri anlaşılır yollarla öğretir. Bu öğretilerde çalışanlara her zaman bağımsızlık ilkeleri ve diğer etik kavramlarda kavratılmaya çalışılır. Çalışanlar performans ve davranışlarıyla şirketin kurallarıyla uyumlu olduklarını ve bu kurallar ve değerleri kavradıklarını teyit ederiler.

##### Müşteri ilişkisinin ve denetim sözleşmesinin kabulü ve devam ettirilmesi.

şirket, doğru müşterinin seçimi ve seçilen doğru müşteri ile devam etmenin yüksek kalitede hizmet sağlamayı önemli derecede etkilediğinin bilincindedir. Doğru müşteriyi seçmek kadar yeni müşteri kabulü de önemlidir.

- şirketimiz aşağıdaki durumların mevcut olması durumunda yeni müşteri seçimi yapamaz;
- şirket personelinin ilgili sektörlere veya denetim konularına ilişkin bilgi sahibi olup olmadığı,
- şirket personelinin ilgili düzenleme ve raporlama hükümlerine ilişkin deneyimlerinin veya gerekli bilgi ve becerileri etkin biçimde edinebilme kabiliyetinin olup olmadığı,
- Denetim şirketinin gerekli yeterlik, beceri ve kapasiteye sahip yeterli personelinin bulunup bulunmadığı,
- İhtiyaç hâlinde uzmanlardan faydalanma imkânının olup olmadığı,
- Denetimin kalitesinin gözden geçirilmesi için gerekli kıstaslara ve liyakat şartlarına sahip kişilerin bulunup bulunmadığı,
- Denetim şirketinin raporlama süresi içinde denetimi tamamlayıp tamamlayamayacağı,

şirketimiz, yeni veya mevcut bir müşteriden yeni bir denetim sözleşmesi kabul edebilmesi için gerekli yeterlik, beceri, kapasite ve kaynaklara sahip olup olmadığının değerlendirilmesi, söz konusu denetime özgü yükümlülüklerin ve ilgili tüm kademelerdeki mevcut şirket personelinin niteliklerinin gözden geçirilmesi amacıyla Yeterlilik Sorgulama Anketleri ve İş Yükü Takip Çizelgeleri oluşturulmuştur.

#### IV. Kalite Güvencesi Sistemi ve Sistem Etkinliği (devamı)

##### İnsan Kaynakları Yönetimi

Rehber Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. kuruluşu itibariyle 3568 sayılı Serbest Muhasebecilik, Serbest Muhasebecilik ve Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik kanununa tabidir. Bundan dolayı şirket personel istihdamında bağılı olduğu mevzuata ve denetimle ilgili standartlara göre bir sistem işletir. Şirketin personel yönetim sistemi şu şekildedir:

- 1- İşe alma.
- 2- Performans değerlendirme.
- 3- Verilen görevleri yerine getirme süresi dâhil kabiliyetler.
- 4- Yeterlik.
- 5- Kariyer gelişimi.
- 6- Terfi etme.
- 7- Ücret ve sair haklar.
- 8- Personel ihtiyacının tahmini.

##### Denetimin Yürütülmesi

Denetimin yürütülmesi; denetimin tasarımının tüm aşamalarını, Şirket'in denetim metodunu ve incelemenin idaresi, danışmanlığı, dokümantasyonu ve denetim sonuçlarının bildirilmesini içeren sürecin tamamıdır. Şirket denetimin yürütülmesi sürecinin öncesinde kurmuş olduğu ekiplerle süreci planlayarak daha kaliteli ve pratik bir sürecin geçirilmesine olanak sağlar. Denetimin yürütülmesinde aşağıdaki hususlara ilişkin prosedürler uygulanır.

- 1- İstişare
- 2- Denetimin Kalitesine Yönelik Gözden Geçirme
- 3- Denetimin Kalitesini Gözden Geçiren Kişilerin Liyakatine İlişkin Kıstaslar
- 4- Denetimin Kalitesine Yönelik Gözden Geçirmenin Belgelendirilmesi
- 5- Görüş Farklılıkları
- 6- Çalışma kâğıtlarının gizliliği, güvenli biçimde saklanması, doğruluk ve bütünlüğü, erişilebilirliği, geri kullanılabilirliği
- 7- Çalışma kâğıtlarının saklanması

Şirketimizde, Yönetim Kurulumuzun 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı kararına istinaden Kalite Kontrol sisteminin uygulanması, işleyişi ve denetimin kalitesinin gözden geçirilmesinden sorumlu olarak sorumlu denetçi Alper Şimşek görevlendirilmiştir.

#### V. Kurum düzenleme ve denetimine tabi şirketlerde son 5 yıl içinde yapılan denetimler

Rehber A.Ş. tarafından 2020 yılında, Bank Mellat,Merkezi: İstanbul Türkiye, Ankara, İzmir Şb , Turk Elektronik Para A.Ş., Turk Finansman A.Ş. Metay Varlık Yönetim A.Ş'nin finansal tablolarının bağımsız denetimi gerçekleştirilmiştir.

Son Beş yıl içinde sırasıyla aşağıdaki bağımsız denetimler gerçekleştirilmiştir.

2016 Yılı: İller Bankası A.Ş. ile Turk Elektronik Para A.Ş.

2017 Yılı: İller Bankası A.Ş. ile Turk Elektronik Para A.Ş.

2018 Yılı: İller Bankası A.Ş. ile Turk Elektronik Para A.Ş.

2019 Yılı: İller Bankası A.Ş. , Bank Mellat,Merkezi: İstanbul Türkiye, Ankara, İzmir Şb ,Turk Elektronik Para A.Ş., Turk Finansman A.Ş., Metay Varlık Yönetim A.Ş

2020 Yılı:Bank Mellat,Merkezi: İstanbul Türkiye, Ankara, İzmir Şb ,Turk Elektronik Para A.Ş., Turk Finansman A.Ş., Metay Varlık Yönetim A.Ş

VI. Denetlenen banka bazında, önemlilik ölçütü çerçevesinde tespit edilen bulgular ve bu bulgulara ilişkin yapılanlar, hangi tespitlerin çözülerek mali tablo ve eklerinde düzeltildiği, çözümlenmesi zaman gerektiren hususların düzeltilmesi için nasıl bir mutabakata varıldığı, çözümlenemeyenlerin ise bağımsız denetim raporuna nasıl yansıtıldığı

#### 2016 Yılı Yapılan Denetimler

##### *İller Bankası A.Ş.*

Bankanın 2016 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Kıdem tazminatları karşılıkları
- b) Yılsonu mutabakatları
- c) Gayrimenkul satış karları

##### *Türk Elektronik Para A.Ş.*

Bankanın 2016 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Yılsonu mutabakatları

#### 2017 Yılı Yapılan Denetimler

##### *İller Bankası A.Ş.*

Bankanın 2017 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Ortak Borçlanmaları
- b) Yılsonu mutabakatları
- c) Gayrimenkul ticareti uygulamaları

##### *Türk Elektronik Para A.Ş.*

Bankanın 2017 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Yılsonu mutabakatları
- b) V.U.K. Tek düzen hesap planı uyum
- c) Elektronik para hesabının izlenmesi



VI. Denetlenen banka bazında, önemlilik ölçütü çerçevesinde tespit edilen bulgular ve bu bulgulara ilişkin yapılanlar, hangi tespitlerin çözülerek mali tablo ve eklerinde düzeltildiği, çözümlenmesi zaman gerektiren hususların düzeltilmesi için nasıl bir mutabakata varıldığı, çözümlenemeyenlerin ise bağımsız denetim raporuna nasıl yansıtıldığı, (devamı)

#### 2018 Yılı Yapılan Denetimler

##### *İller Bankası A.Ş.*

Bankanın 2018 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Ortak Borçlanmaları
- b) Yılsonu mutabakatları
- c) Gayrimenkul ticareti uygulamaları

##### *Türk Elektronik Para A.Ş.*

Bankanın 2018 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Yılsonu mutabakatları
- b) Elektronik para hesabının izlenmesi

#### 2019 Yılı Yapılan Denetimler

##### *İller Bankası A.Ş.*

Bankanın 2019 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Ortak Borçlanmaları
- b) Yılsonu mutabakatları
- c) Gayrimenkul ticareti uygulamaları

##### *Türk Elektronik Para A.Ş.*

Şirketin 2019 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Yılsonu mutabakatları
- b) Elektronik para hesabının izlenmesi



VI. Denetlenen banka bazında, önemlilik ölçütü çerçevesinde tespit edilen bulgular ve bu bulgulara ilişkin yapılanlar, hangi tespitlerin çözümlenerek mali tablo ve eklerinde düzeltildiği, çözümlenmesi zaman gerektiren hususların düzeltilmesi için nasıl bir mutabakata varıldığı, çözümlenemeyenlerin ise bağımsız denetim raporuna nasıl yansıtıldığı, (devamı)

***TurkFinansman A.Ş.***

Şirketin 2019 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Yılsonu mutabakatları
- b) Krediler

***Metay Varlık Yönetim A.Ş.***

Şirketin 2019 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Yılsonu mutabakatları
- b) Donuk Alacaklar

***Bank Mellat, Merkezi: İstanbul Türkiye, Ankara, İzmir Şb***

Bankanın 2019 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Ortak Borçlanmaları
- b) Yılsonu mutabakatları
- c) İşletmenin Sürekliliği

**2020 Yılı Yapılan Denetimler**

***Turk Elektronik Para A.Ş.***

Şirketin 2020 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Yılsonu mutabakatları
- b) Elektronik para hesabının izlenmesi



**VI. Denetlenen banka bazında, önemlilik ölçütü çerçevesinde tespit edilen bulgular ve bu bulgulara ilişkin yapılanlar, hangi tespitlerin çözülerek mali tablo ve eklerinde düzeltildiği, çözümlenmesi zaman gerektiren hususların düzeltilmesi için nasıl bir mutabakata varıldığı, çözümlenemeyenlerin ise bağımsız denetim raporuna nasıl yansıtıldığı, (devamı)**

***TurkFinansman A.Ş.***

Şirketin 2020 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Yılsonu mutabakatları
- b) Krediler

***Metay Varlık Yönetim A.Ş.***

Şirketin 2020 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Yılsonu mutabakatları
- b) Donuk Alacaklar

***Bank Mellat,Merkezi: İstanbul Türkiye, Ankara, İzmir Şb***

Bankanın 2020 yılı denetimi neticesinde tespit edilen ve çözümlenemeyen önemlilik derecesine haiz herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Bununla birlikte önemlilik derecesine haiz olmayan ve yıl içerisinde çözümlenen bulgular aşağıda ana başlıklar halinde yer almaktadır.

- a) Ortak Borçlanmaları
- b) Yılsonu mutabakatları
- c) İşletmenin Sürekliliği

**VII. Gerçekleştirilen Bağımsız Denetim Faaliyetlerinin Kalite Kontrol Açısından Gözden Geçirilmesi**

Şirketimizde, Yönetim Kurulumuzun 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı kararına istinaden Kalite Kontrol sisteminin uygulanması, işleyişi ve denetimin kalitesinin gözden geçirilmesinden sorumlu olarak sorumlu denetçi Alper ŞİMŞEK görevlendirilmiştir.

Denetimin Kalitesini Gözden Geçirilmesi neticesinde;

- a) İlgili yasal mevzuat çerçevesinde gerçekleştirildiği,
- b) Kurumumuzun Denetimin kalitesinin gözden geçirilmesine ilişkin ilke ve prosedürlere uygun olduğu,
- c) Denetim mesleğinin gerektirdiği ilkeler ile etik değerlere uygun olarak gerçekleştirildiği,
- d) Denetimin kalitesinin gözden 25 Şubat 2021, 11 Mart 2021, 14 Nisan 2021, 01 Nisan 2021, tarihli bağımsız denetim rapor tarihi itibarıyla tamamlanmış olduğu,
- e) Denetim ekibinin vardığı önemli yargılar ile ulaştığı sonuçların uygun olmadığına dair çözüme kavuşturulmamış herhangi bir konunun bulunmadığı sonuçlarına ulaşılmıştır.

### VIII. İstihdam Edilen Bağımsız Denetçilerin Meslek İçi Eğitimi

İşe alım süreci Rehber A.Ş. tarafından belirlenen prosedürler izlenerek ve kalite kontrol sisteminde yer alan ilkeler gözetilerek gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizce Sicile tescilinden itibaren denetçilerin her beş yılda bir sürekli eğitime ilişkin şartları karşılama için gerekli programlar dahilinde eğitimleri almaları sağlanır.

Şirketimizin yıllık eğitim plan ve programları ve eğitimlere ilişkin tüm bilgi ve detayları ayrıca şeffaflık raporlarında da kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Denetim personelinin mesleki eğitim programları;

- a) İş başı eğitim
- b) Mesleki yayınların ve yasal düzenlemelerin sürekli takip edilmesini sağlamak üzere bireysel çalışma
- c) Firma genelinde düzenlenen eğitim programları
- d) Meslek örgütlerinin, üniversitelerin ve diğer kuruluşların düzenlediği seminer, konferans, kurs, workshoplar vb.

gibi eğitim faaliyetlerine katılım, ana başlıklarından oluşur.

Tüm denetçilerin katıldığı temel mesleki eğitimler aşağıdaki konu başlıklarında yıl içine yayılarak verilmiştir.

- a) Türk Ticaret Kanunu ve uygulamaları
- b) Türkiye Muhasebe Standartları,
- c) Uluslararası Denetim Standartları, Denetim Teknikleri, Bağımsız Dış Denetim, BDDK Mevzuatı, yeni düzenlemeler, değişiklikler,
- d) EPDK, KGK, SPK Mevzuatı, yeni düzenlemeler, değişiklikler
- e) Meslek Hukuku, Vergi Hukuku ve dönemde ortaya çıkan değişiklikler

Eğitmenler Rehber A.Ş.'nin Denetçileri ve sorumlu ortak denetçileridir. Konular karmaşıklığı ve denetçilerin mesleki gelişim planlarına göre denetçiler ve denetçi yardımcıları arasında paylaştırılmış, ilgili denetçi gözetiminde çalışan denetçi ve denetçi yardımcıları konularla ilgili hazırladıkları sunumları diğer çalışanlarla paylaşmışlardır.

Eğitimlerde güncel mevzuatın izlenmesi yönünde değişikliklerin duyurulması ve tartışılması ile uygulamada sık karşılaşılan sorunların giderilmesine yönelik eğitim çalışmalarına öncelik verilmektedir. Bağımsız Denetimlerde görev alan denetçilerin deneyimleri süresince unvan değişiklikleri ile birlikte artan sorumluluklarına ilişkin bu süreçte kendilerine katkı sağlayacak kişisel gelişim esaslı eğitimler de verilmiştir. Bahsi geçen eğitimler sınıf eğitimleri olarak sunulmaktadır.

Rehber A.Ş. bağımsız denetçilerde mesleki yeterliliği arar ve bunu sağlamak için gerekli her türlü faaliyette bulunur. Mesleki yeterlilikte kastedilen, lisans düzeyinde sonrasında eğitim ve öğrenim ile bağımsız denetçilerin mesleki deneyiminin bağımsız denetim yapabilecek düzeyde olmasını ifade eder.

Bu yönde yapılan tüm faaliyetlerde, yapılacak bağımsız denetim sonuçlarından yararlanacak olan tüm ilgili tarafların, bu alanda yapılan bağımsız denetim çalışmalarının yürütülüp sonuçlandırılması sorumluluğunu üstlenecek bağımsız denetçilerin mesleki bakımından yeterli olmalarını beklemek ve aramak hakkını sahip olduğunu bilerek, kaliteli bir bağımsız denetim hizmeti sunmak ve müşterinin kendilerinden bu yükümlülüğü yerine getirmelerini beklediğinin bilinci ile hareket edilir.



<b>DENETÇİ YARDIMCISI EĞİTİMİ</b>		
<b>Konu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
<b>Tek Düzen Muhasebe Sistemi</b>		
1. Tekdüzen Hesap Planı ve Uygulamaları (TDMUGT İlkeleri Dahil)	04-11-18-25 Ocak/2020	09:00-13:30
2. Genel Muhasebe (Örnek Uygulamalar)	04-11-18-25 Ocak/2020	09:00-13:30
<b>Konu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
<b>Beyannamelerin Doldurulma Esasları İlgili Muhasebe Hesapları, Bildirim Süreleri ve Muhasebesi</b>		
1. Geçici Vergi Beyannamesi	01.02.2020	09:00-13:30
2. Kurumlar Vergisi Beyannamesi ve Ekleri	08.02.2020	09:00-13:30
3. Damga Beyannamesi	15.02.2020	09:00-13:30
4. KDV Beyannamesi	22.02.2020	09:00-13:30
5. Muhtasar Beyannamesi	08.03.2020	09:00-13:30
6. B Formları	08.03.2020	09:00-13:30
<b>Konu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
<b>V.U.K.</b>		
1. Yasal Defterler, Kayıt Nizamı ve Yasal Defterlerin Tasdik Zamanları	14.03.2020	09:00-13:30
2. Kayıtların Tevsiki, Fatura ve Fatura Yerine Geçen Vesikalar	21.03.2020	09:00-13:30
<b>Konu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
<b>SGK Bildirgeleri, Ücret Bordrosu Düzenlenmesi ve Denetimi</b>		
1. Ücret Hesaplaması, Muhasebe kaydı ve beyanı	11.04.2020	09:00-13:30
2. Personele Sağlanan Aynı Yardımların Vergilendirilmesi ve SGK Beyanı	11.04.2020	09:00-13:30
3. Kıdem ve İhbar Tazminatı Hesaplaması, Muhasebe Kaydı ve Beyanı	11.04.2020	09:00-13:30
<b>DENETÇİ VE DENETÇİ YARDIMCISI EĞİTİMİ</b>		
<b>Eğitimde Yöntem ve Denetçilerden Beklentiler</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
<b>V.U.K.</b>		
1. Amortismanlar ve Ayırma Yöntemleri	18.04.2020	10:00-13:30
2. Değerleme ve Değerleme Esasları	18.04.2020	10:00-13:30
<b>G.V.K.</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
1. Gelir Türleri ve İstisnaları ile Beyanı	09.05.2020	09:00-13:30

2. İndirilecek-İndirilemeyecek Giderler (GVK 40 ve 41.maddeleri)	09.05.2020	09:00-13:30
3. Yıllara Sari İnşaat ve Onarım İşleri (GVK 42, 43 ve 44.maddeleri)	09.05.2020	09:00-13:30
4. Vergi Tevkifatı (GVK 94. madde)	23.05.2020	09:00-13:30
<b>K.V.K.</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
1. Mükellefiyet (Genel Olarak Tam ve Dar Mükellef Tanımı Dahil )	30.05.2020	09:00-13:30
2. Safi Kurum Kazancının Belirlenmesi İndirilecek Giderler (KVK 8. madde)-Zarar Mahsubu	30.05.2020	09:00-13:30
3. İstisnalar (KVK 5.madde)	20.06.2020	09:00-13:30
4. Diğer İndirimler ve Kabul Edilmeyen İndirimler (KVK 10 ve 11. maddeler)	20.06.2020	09:00-13:30
5. Vergi Kesintisi (KVK 30. madde) ve Kar Dağıtım Vergilendirilmesi TTK Hükümleri	20.06.2020	09:00-13:30
<b>K.D.V.</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
1. KDV'nin konusunu teşkil eden işlemler	04.07.2020	09:00-13:30
2. Matrah Oran ve vergi indirimi	04.07.2020	09:00-13:30
3. Genel Olarak KDV İstisnaları, Tam-Kısmi İstisna Ayırımı ve Sonuçları	04.07.2020	09:00-13:30
4. KDV İade Uygulamaları	11.07.2020	09:00-13:30
5. KDV Tevkifatı	18.07.2020	09:00-13:30
<b>GENEL EĞİTİM PROGRAMI</b>		
<b>Eğitim Konusu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
<b>BT EĞİTİMİ</b>		
1. Excel - İstatistik Hesaplamalar- Örneklem Seçim Teknikleri Eğitimi	04.04.2020	09:00-13:30
2. Word Eğitimi	02.05.2020	09:00-13:30
3. Power Point	13.06.2020	09:00-13:30
<b>GENEL EĞİTİM PROGRAMI</b>		
<b>Eğitim Konusu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
<b>TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI (TMS)</b>		
TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu	25.07.2020	09:00-13:30
TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar	25.07.2020	09:00-13:30
TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar	15.08.2020	09:00-13:30
TMS 2 Stoklar	15.08.2020	09:00-13:30

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar	15.08.2020	09:00-13:30
TMS 10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	22.08.2020	09:00-13:30
TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri	22.08.2020	09:00-13:30
TMS 12 Gelir Vergisi	22.08.2020	09:00-13:30
TMS 23 Borçlanma Maliyetleri	05.09.2020	09:00-13:30
TMS 16 Maddi Duran Varlıklar	05.09.2020	09:00-13:30
UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler	05.09.2020	09:00-13:30
TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.09.2020	09:00-13:30
TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	19.09.2020	09:00-13:30
TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü	19.09.2020	09:00-13:30
TMS 7 Nakit Akış Tablosu	03.10.2020	09:00-13:30
UFRS Mali Tabloların Oluşturulması	03.10.2020	09:00-13:30
UFRS Örnek Uygulamalar	03.10.2020	09:00-13:30
BOBİ FRS ve Uygulama Örnekleri	03.10.2020	09:00-13:30
<b>GENEL EĞİTİM PROGRAMI</b>		
<b>Eğitim Konusu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
<b>Muhasebe Standartları ve Standartlardaki Değişiklikler</b>		
TFRS 16 –Kiralamalar- Covid 19 Kiralamalarda Tanınan İmtiyazlar	28.11.2020	09:00-13:30
TMS 1 ve TMS 8 Önemlilik Tanımındaki Değişiklikler	28.11.2020	09:00-13:30
TFRS 3'deki Değişiklikler- İşletme Tanımı	28.11.2020	09:00-13:30
TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu	05.12.2020	09:00-13:30
TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu, Yükümlülüklerin Kısa ve Uzun Vade Olarak Sınıflandırılması	05.12.2020	09:00-13:30
TFRS 3, TMS 16, TMS 37'deki Yapılan Dar Kapsamlı Değişiklikler	05.12.2020	09:00-13:30
TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da Yapılan Bazı Yıllık İyileştirmeler	12.12.2020	09:00-13:30
TFRS 9, TMS 39 TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'daki Değişiklikler, Gösterge Faiz Oranı Reformu	12.12.2020	09:00-13:30

<b>GENEL EĞİTİM PROGRAMI</b>		
<b>Eğitim Konusu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
1. Bilanço	10.10.2020	09:00-13:30
2. Gelir Tablosu ve Diğer Kapsamlı Gelir	17.10.2020	09:00-13:30
3. Nakit Akım Tablosu	24.10.2020	09:00-13:30
4. Özkaynak Değişim Tablosu	24.10.2020	09:00-13:30
5. Kar Dağıtım Tablosu	24.10.2020	09:00-13:30
6. Satışların Maliyeti Tablosu	24.10.2020	09:00-13:30
<b>GENEL EĞİTİM PROGRAMI</b>		
<b>Eğitim Konusu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
1. Para ve Sermaye Piyasası Mevzuatı	01.08.2020	13:00-18:00
2. Bankacılık Mevzuatı ve İşlemleri	08.08.2020	13:00-18:00
3. Kurumsal Yönetim ve İlkeleri	08.08.2020	15:00-18:00
4. Şirketlerde Devir, Birleşme ve Bölünme İşlemleri	31.10.2020	09:00-13:30
5. Transfer Fiyatlandırması ve Uygulamaları	07.11.2020	09:00-13:30
6. Transfer Fiyatlandırması, Örtülü Sermaye (EK:2 Formu) Beyanı	07.11.2020	09:00-13:30
7. Şirket Değerlemesi	14.11.2020	09:00-13:30
8. Konsolidasyon	21.11.2020	09:00-13:30
9. Maliyet Muhasebesi	26.12.2020	09:00-13:30
10. Yönetim Muhasebesi	26.12.2020	13:00-18:00
11. Finansal Tabloların Analizi	26.12.2020	09:00-13:30
<b>GENEL EĞİTİM PROGRAMI (PLANLANAN)</b>		
<b>Eğitim Konusu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
İç Kontrol	03.07.2020	15:00-18:00
<b>GENEL EĞİTİM PROGRAMI (PLANLANAN)</b>		
<b>Eğitim Konusu</b>	<b>Tarih</b>	<b>Saat</b>
1. İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku ve uygulamaları	11.07.2020	15:00-18:00
2. Ticaret ve Borçlar Hukuku ve Uygulamaları	18.07.2020	15:00-18:00
3. Şirketler Hukuku	25.07.2020	15:00-18:00
4. Kambiyo Mevzuatı	25.07.2020	15:00-18:00

## IX. Bankalarda Gerçekleştirilen Bağımsız Denetim Faaliyetlerinden Elde Edilen Kazançlar ve Finansal Durum

Rehber A.Ş. 2020 yılında bağımsız denetimini gerçekleştirdiği, Bank Mellat, Merkezi: İstanbul Türkiye, Ankara, İzmir Şb. 193.000,00 TL, Turk Elektronik Para A.Ş.'nden 36.000,00 TL, Turk Finansman A.Ş.'nden 17.500 TL TL, Met-ay varlık Yönetim A.Ş.'nden 15.000,00 TL, ( KDV Hariç ) tutarında denetim ücreti almıştır. Henüz fatura edilmeyen 208.250,00 TL ( KDV Hariç ) tutar denetim ücreti mevcuttur.

Rehber A.Ş.'nin 2020 hesap dönemi gelir ve giderleri aşağıdaki gibidir:

### Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu TL REHBER BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

	Dipnot Ref.	Cari Dönem Konsolide Olmayan 01.01.2020- 31.12.2020 TL	Önceki Dönem Konsolide Olmayan 01.01.2019- 31.12.2019 TL
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	31	5.396.204	5.277.832
Satışların Maliyeti (-)	31	(2.636.177)	(2.312.007)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>2.760.027</b>	<b>2.965.825</b>
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		0	0
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)		0	0
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar (Zarar)		0	0
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>2.760.027</b>	<b>2.965.825</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)		(685.854)	(664.770)
Pazarlama Giderleri (-)	28-33	0	0
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	28-33	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	165.153	116.010
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(234.769)	(339.776)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>2.004.557</b>	<b>2.077.289</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	0	0
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	35	0	0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	35	0	0
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>2.004.557</b>	<b>2.077.289</b>
Finansman Giderleri (-)	24-37	(197.296)	(159.013)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>		<b>1.807.261</b>	<b>1.918.276</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (-)/Geliri		(431.295)	(187.451)
- Dönem Vergi Gideri (-)/Geliri	40	(433.601)	(208.405)
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	40	2.306	20.954
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>1.375.966</b>	<b>1.730.824</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>41</b>	<b>1.375.966</b>	<b>1.730.824</b>
Dönem Karı/Zararının Dağılımı		1.375.966	1.730.824
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		0	0
- Ana Ortaklık Payları		1.375.966	1.730.824
Pay Başına Kazanç		0,68798	0,86541
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	41	0,68798	0,86541
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	41	0	0
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		0	0

- Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		0	0
- Durdurulan Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		0	0
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR:</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(13.839)</b>	<b>5.539</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	38	0	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		0	0
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	38	(17.298)	7.101
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		0	0
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları		0	0
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		3.460	(1.562)
- Dönem Vergi Gideri (-)/Geliri		0	0
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	38	3.460	(1.562)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		0	0
Yabancı Para Çevirim Farkları		0	0
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları		0	0
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları		0	0
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları		0	0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar		0	0
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları		0	0
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler Gelir/Giderleri		0	0
- Dönem Vergi Gideri (-)/Geliri		0	0
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri		0	0
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>(13.839)</b>	<b>5.539</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>1.362.127</b>	<b>1.736.363</b>
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		1.362.127	1.736.363
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		0	0
- Ana Ortaklık Payları		1.362.127	1.736.363

Yukarıda yer alan gelirlerin hizmet grupları itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

**2020 Yılı Gelirlerinin Hizmetlere Dağılımı**

Bağımsız Denetim Hizmetleri	2.683.660
Danışmanlık Hizmetleri	104.000
Tam Tasdik Hizmetleri	2.606.807
Diğer Gelirler	1.737
<b>TOPLAM</b>	<b>5.396.204</b>

  
Arslan KAYA  
Yönetim Kurulu Başkanı

  
Aydın KIRATLI  
Yönetim Kurulu Üyesi

  
Bülent ÜNER  
Yönetim Kurulu Üyesi